

## **PERFIL**

Cuenta con más de 30 años de experiencia liderando proyectos multinacionales, asumiendo rol directivo en diversas instancias del sector público y con expertise en variados temas, como finanzas corporativas, financiamiento de proyectos de infraestructura, nuevos modelos de negocios, crédito y banca de inversión. Experiencia en desarrollo e implementación de proyectos internacionales, con fuertes habilidades analíticas, financieras y de gestión para crear y ejecutar estrategias de negocio con impacto a nivel nacional, así como en el financiamiento de pequeñas, medianas y grandes empresas. Se ha especializado en temas de mercado de capitales y derivados, finanzas corporativas, instrumentos financieros para apoyo a asociaciones público-privadas, crédito y banca corporativa, entre otros. Ha compartido su experiencia realizando asesoría en diversos consejos de administración y como conferencista.

Tiene estudios en Derecho, por la Universidad Nacional Autónoma de México, y es especialista en Banca de Desarrollo por el Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, Estados Unidos.

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

### **Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), S.A. de C.V.**

#### **2015 – a la fecha Director General**

Responsable de coordinar las actividades de diseño, planeación, financiamiento y construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, el cual tendrá, en su máxima etapa de desarrollo, una capacidad para atender 125 millones de pasajeros al año.

#### **2013 - 2015 Director Corporativo de Finanzas**

Responsable del diseño e implementación del esquema de financiamiento para el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y del manejo de la tesorería y de la contabilidad de GACM.

### **Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.**

#### **2008 – 2012 Director de Banca de Inversión y Delegado Fiduciario del Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN)**

Responsable de la Dirección del FONADIN, del diseño de sus reglas de operación y del desarrollo de productos financieros para los proyectos de infraestructura, a través de Asociaciones Público Privadas (APP).

Impulsó el desarrollo de instrumentos financieros para apoyar a las APP, lo que se tradujo en más de 100 proyectos vinculados a transporte urbano, carreteras, hidráulico y energía.

**Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C**

**2007 – 2008 Director General Adjunto de Banco de Inversión y  
Financiamiento Corporativo**

Rediseñó los procesos de crédito del banco al tiempo que tuvo a su cargo el diseño de nuevos productos financieros para el fomento de las exportaciones de empresas mexicanas.

Responsable de la reestructura de la deuda externa de Cuba con México, así mismo llevó a cabo la desincorporación de activos no estratégicos del banco, destacando la venta de las carreteras que tenía Bancomext en Chile.

**Nacional Financiera, S.N.C.**

**2004 – 2008 Director Adjunto de Banca de Inversión**

Responsable de evaluar y financiar proyectos de inversión así como, para medianas y grandes empresas, a través de variados esquemas, como bursatilizaciones, fusiones y adquisiciones, garantía selectiva y diseño de productos para la cobertura de riesgos, entre otros.

Diseño e instrumentó el financiamiento de la Terminal 2 del AICM y llevó a cabo la venta del primer paquete carretero del Fondo de Apoyo al Rescate Carretero (FARAC).

Coordinó la colocación de empresas al mercado de valores, destacando la de los grupos aeroportuarios GAP, OMA y ASUR.

Promovió la industria de capital privado a través de la creación del “Fondo de Fondos” en donde se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración de la Corporación Mexicana de Inversión de Capital.

\* Al mismo tiempo que se desempeñó en este cargo, ocupó el puesto de Banca de Inversión y Financiamiento Corporativo en Bancomext (2007 - 2008).

**2001 – 2004 Dirección General Adjunta de Oficinas Regionales**

Responsable de la coordinación de oficinas estatales, así como de la promoción y coordinación de proyectos de infraestructura en las entidades federativas y del apoyo a las PyMES a través de la colocación de los productos financieros del Banco.

**1999 – 2001 Dirección General Adjunta Financiera**

Responsable del manejo de la tesorería del Banco así como del diseño y colocación de valores en los mercados de capitales nacionales e internacionales.

Desarrollo del mercado intermedio de valores, operaciones en mercados de dinero y de capitales, asesoría financiera a empresas que puedan tener como fuente de financiamiento instrumentos del mercado de valores.

Participó en la creación y desarrollo del mercado intermedio de valores.

**1996 – 1999 Dirección General Adjunta de Fomento**

Desarrolló y estableció el programa de rehabilitación de Intermediarios Financieros no Bancarios.

Responsable de los programas de fomento, crédito, capacitación, asistencia y productos financieros para la pequeña y mediana empresa.

**1991 – 1996 Dirección Internacional**

Coordinó las oficinas de Nacional Financiera en el extranjero y fue responsable del fondeo externo del banco, representándolo ante organismos internacionales.

Participó en el desarrollo del mercado de derivados de la Bolsa Mexicana de Valores.

Responsable del diseño de nuevos instrumentos y apertura de mercados de deuda para esta institución.

Al mismo tiempo fue miembro de la Unidad Coordinadora para la Reestructuración de Adeudos Bancarios Empresariales (UCABE) en el apoyo del saneamiento financiero de empresas mexicanas.

**Nacional Financiera, S.N.C. - Presencia Internacional**

**1990 – 1991 Representación en Londres**

Participó en la negociación de emisiones de bonos en los euromercados y fue integrante del Comité de Intermex en Londres. Representó al gobierno federal en su calidad de accionista en el proceso de creación del Banco de Reconstrucción Europeo (BERD).

**1988 – 1990 Representación en Nueva York**

Participó en la reactivación del mercado secundario de deuda mexicana, logrando una consolidación como *market maker* en esta plaza.

Coordinó la emisión de bonos en el mercado de capitales, posicionado a NAFINSA como una de las emisoras más atractivas después de la reapertura de los mercados para México.

Participó en la reestructura de la deuda externa de Aeroméxico con sus acreedores en el extranjero.

**1984 – 1988 Representación en Washington, D.C.**

Participó en la negociación de diversos préstamos con el Banco Mundial, IFC, BID y EXIMBANK en Estados Unidos.

Miembro de las delegaciones mexicanas en las reuniones anuales de los organismos internacionales.

## **PARTICIPACIÓN INTERNACIONAL EN FOROS Y CONFERENCIAS**

- **Nov 2015:** Global Airport Development and Finance Conference (GAD).  
Amsterdam, Holanda.
- **Sep 2015:** The Workplace Network (TWN)  
Conferencia Magistral:  
'El Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México'.  
Ciudad de Mexico.
- **Abr 2015** Airport Infrastructure Panel: Export-Import Bank of the US.  
Washington, DC.
- **Nov 2012:** Rethinking Entrepreneurship: New Models for growth in Latin America.  
Universidad de Harvard.
- **Oct 2007:** Private Equity World Latin America. Mexican Market Opportunities.  
Miami, Florida.
- **Mar 2007:** MBIA's North American Infrastructure Financing:  
"The Tollroad Privatization Program"  
Ciudad de México.
- **Jul 2006:** Annual Meeting of APEC Financial Institutions Dealing with SME.  
Vietnam.

## **ASESOR**

Integrante de los siguientes órganos colegiados:

- Presidente del Comité Técnico de Proyectos de Alide, proyectos de inversión.
- Consejo de Administración de FONATUR
- Consejo de Administración de FUNSALUD.
- Comité de Evaluación del Premio Nacional de Exportación.
- Consejo Nacional de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.
- Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo.
- Comisión Intersecretarial de Política Industrial (SECOFI).
- Presidente del Consejo de Administración de la Corporación Mexicana de Capital de Inversión (Fondo de Fondos).
- Consejo de Administración del Fondo Opción de Arrendadora Internacional.